

**EXECUTIVE MASTER** 

# **GLOBAL EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT (GEMM)**

Le programme GEMM s'adresse à des dirigeants ou managers qui ont ou qui souhaitent se préparer à un rôle de décideur stratégique au sein de leur entreprise. Les grandes constructions pyramidales se fondant sur des hiérarchies centralisées et organisées en silos bien structurés sont aujourd'hui de plus en plus fragilisées en particulier face à l'agilité et à l'agressivité des nouveaux acteurs digitaux.

Dans un environnement que la crise du Covid-19 a rendu encore plus incertain, volatile et complexe, les entreprises ont besoin de dirigeants et de managers autonomes et responsables capables de partager des valeurs communes et une vision stratégique favorisant intelligence collective, innovation, et esprit entrepreneurial.

Ce programme vous permet de personnaliser votre parcours parmi un choix de 6 Majeures GEMM qui partagent, à travers leurs enseignements, ce même objectif de développer une réelle dynamique de création de valeur pour l'ensemble des acteurs avec lesquels l'entreprise interagit : les clients bien sûr, qu'ils soient internes ou externes, mais aussi les actionnaires, les collaborateurs, les fournisseurs, les autres partenaires clés privés ou publics, et ce tout en respectant et favorisant un développement durable de leur environnement naturel et social.

#### **COORDINATION ACADÉMIQUE**

**Christopher Hogg** Professeur Affilié, HEC Paris

#### DURÉE

8 à 9 modules de 4 jours De janvier 2022 à avril 2023

#### **FRAIS DE FORMATION\***

GEMM - Majeure Sustainable Leadership in Africa 32 000 €

#### **CONTACT**

Pour plus d'information: exed@hec.fr

\* Prix net, HEC Paris n'étant pas assujettie à la TVA. Les déjeuners des jours de formation Les frais d'hébergement et les dîners éventuels ne sont pas compris. **Prix, dates, équipes pédagogiques** et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



#### **OBJECTIFS**

- Développer ses aptitudes de dirigeant par une approche transversale, responsable et agile avec une maîtrise des principaux leviers de création de valeur
- Améliorer son leadership et ses capacités à créer de la valeur de façon collaborative, durable et innovante dans son champ d'expertise
- Agir avec proactivité sur les transformations du business model de son activité pour tirer profit à la fois de la révolution digitale et des nouveaux défis de la transition énergétique.



#### **PÉDAGOGIE**

Equilibre entre: théorie, méthodologie, cas pratiques et prise de parole, expériences différentes et compétences, travail personnel et en groupe. Selon les Majeures, stage découverte, voyage d'études, plans d'action avec accompagnement d'un mentor, et pour tous, la rédaction d'une thèse professionnelle avec le tutorat d'un professeur ou d'un expert intervenant au sein d'HEC Paris.



## **PROFIL DU PARTICIPANT**

Dirigeant et manager ayant en charge au sein de son entreprise un poste de type direction générale, direction de Business Unit, direction opérationnelle, direction fonctionnelle (finance, contrôle de gestion, marketing, communication, commerce, ressources humaines, secrétariat général, développement durable, RSE...). En fonction de son profil, chaque participant pourra choisir et candidater pour la Majeure GEMM qui correspond le mieux à son projet personnel et professionnel.





## **EXECUTIVE MASTER - GLOBAL EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT (GEMM)**



# PROGRAMME

ADMISSION GEMM	La première étape du processus d'admission est de choisir l'une des 6 Majeures GEMM : GEMM Strategic Management GEMM Marketing, Sales & Business Development GEMM Finance GEMM General Management GEMM Change & Sustainability GEMM Sustainable Leadership in Africa
TRONC COMMUN	Certificat Executive MUST Définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit - 3 modules
MAJEURES GEMM	GEMM Strategic Management - 6 modules de 4 jours  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit / 3 modules  - Certificat Executive L'art de diriger et d'entreprendre / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : un stage GIGN  GEMM Marketing, Sales & Business Development - 6 modules de 4 jours  - Certificat Executive Marketing et Digital / 3 modules  - Certificat Executive Direction Commerciale / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris  GEMM Finance - 6 modules de 4 jours  Certificat Executive Business Performance Management / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris  GEMM General Management - 6 modules de 4 jours  2 Certificat Executive Finance d'entreprise / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris  GEMM General Management - 6 modules de 4 jours  2 Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit  - Certificat Executive Direction Commerciale  - Certificat Executive Sustainable Transition Management avec un voyage d'études Paris/Stockholm  - Certificat Executive Sustainable Transition Management avec un voyage d'études Paris/Stockholm  - Certificat Executive Sustainable Transition Management entre Paris et Stockholm / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : 4 jours de management général en relation avec les certificats choisis  GEMM Change & Sustainable Transition Management entre Paris et Stockholm / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Programme français/anglais avec un voyage d'études à la Stockholm School of Economics  GEMM Sustainable Leadership in Africa - 5 modules de 4 à 5 jours  - Certificat Executive Lead Campus Sustainable Leadership in Africa
THÈSE PROFESSIONNELLE	La rédaction d'une thèse professionnelle conclut l'enseignement avec l'accompagnement d'un tuteur intervenant au sein d'HEC Paris

# SUSTAINABLE LEADERSHIP IN AFRICA

Face aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux très spécifiques au continent africain, l'enjeu de cette Majeure est de définir les modalités d'un leadership porteur d'une innovation économique pérenne et d'un impact positif sur l'environnement, la société et les individus.

#### DIRECTION **ACADÉMIQUE**

**Christelle Bitouzet** Professeur Adjoint, HEC Paris

#### Bénédicte Faivre-Tavignot Professeur Associé,

(Education Track), **HEC Paris** 

#### DURÉE

8 modules de 4 à 5 jours (dont un digital) D'octobre 2021 à mai 2022

#### **CONTACT**

Pour plus d'information : Odile Caballero +33 (0)1 39 67 76 22 caballero@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu

#### **EXCLUSIVITÉ DE LA MAJEURE**

\*\*\*

Programme bilingue en français/anglais, unique par son format itinérant de modules, dispensés dans cinq pays.



#### **OBJECTIFS**

- Former à un leadership porteur de sens et de performance et préparer aux enjeux du continent
- Anticiper et comprendre les mutations actuelles (géopolitiques, économiques, technologiques, environnementales, sociales et sociétales)
- Imaginer des modèles économiques innovants et performants, aussi bien au niveau économique que social et environnemental
- Interagir avec des parties prenantes très diverses et créer des ponts entre les territoires africains et les autres continents.



#### **PÉDAGOGIE**

Ce programme a été co-construit avec l'AFD et deux institutions académiques africaines (UM6P au Maroc et UCT en Afrique du Sud). Il combine deux perspectives: excellence managériale et développement durable. Il associe apports académiques, expertise d'HEC Paris en matière de formation de populations Executives et visites, interactions expérientielles. Il est itinérant et vise à inspirer les participants avec les pratiques innovantes des acteurs africains, dans une perspective d'application à un projet individuel.



#### **PROFIL DU PARTICIPANT**

Leader ou futur leader du continent africain, de tous horizons : Chefs d'entreprise; Senior Executives et hauts potentiels d'entreprises africaines ou de groupes internationaux; Entrepreneurs; Cadres de l'administration, du secteur public, ou para public; Responsables d'association, d'ONGs.



#### **PROGRAMME**

- CERTIFICAT EXECUTIVE MUST Définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit -Abidjan
- CERTIFICAT EXECUTIVE Lead Campus Sustainable Leadership in Africa









CERTIFICAT EXECUTIVE

# DÉFINIR ET METTRE EN PLACE LA STRATÉGIE DE SA BUSINESS UNIT – ABIDJAN

Maîtriser en tant que dirigeant ou futur dirigeant, membre d'un comité de direction, l'ensemble des outils pour définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit, en prenant en compte les intérêts de toutes les parties prenantes tant internes (collaborateurs et actionnaires) qu'externes (clients, fournisseurs, et environnement naturel et social). Ce certificat, ici délivré à Abidjan, est commun à toutes les Majeures du GEMM et est conçu comme un entraînement opérationnel à la fonction de dirigeant.

#### DIRECTION ACADÉMIQUE

**Christopher Hogg** Professeur Affilié, HEC Paris

#### DURÉE

3 modules de 4 jours De janvier à mars 2022

#### CONTACT

Pour plus d'information : exed@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



#### **OBJECTIFS**

- Maîtriser l'analyse stratégique pour élaborer en équipe, au sein de son comité de direction, la stratégie de son entreprise.
- Développer ses aptitudes de dirigeant par une approche généraliste, transversale et agile du management
- Agir sur ses réseaux de partenaires internes et externes pour améliorer de façon durable la création de valeur de son entreprise.



### **PÉDAGOGIE**

Ce certificat permet de renforcer et d'acquérir une approche transversale des différentes fonctions à maîtriser pour diriger ou participer à la direction de sa Business Unit et ce avec une dimension entrepreneuriale permanente.



#### **PROFIL DU PARTICIPANT**

Ce programme est destiné aux dirigeants et futurs dirigeants d'unités stratégiques et aux directeurs fonctionnels, membres d'un comité de direction (Directeur Commercial, Directeur Marketing, Directeur Financier, DRH, DSI, Directeurs des Opérations....).



#### **PROGRAMME**

#### MODULE 1

#### Analyser, comprendre et fixer la Stratégie & le Plan d'Action

- Diagnostic stratégique et les principales stratégies génériques possibles
- Recherche de nouvelles opportunités et l'analyse des risques
- Evolutions du business model et validation de la stratégie retenue.

#### MODULE 2

# Créer de la valeur par une maîtrise des enjeux financiers & marketing

- Maîtrise des principaux enjeux financiers, commerciaux et marketing de son activité
- Mutations des marchés et du marketing avec la révolution digitale
- Déclinaison fonctionnelle de la stratégie en particulier au niveau marketing et financier.

#### MODULE 3

# Mobiliser les équipes internes & externes

- Les enjeux de la Supply Chain et son impact sur la création de valeur
- Définir les principes d'organisation et la gestion des hommes et des talents
- Mobiliser le capital humain en interne et en externe.

CERTIFICAT EXECUTIVE

# LEAD CAMPUS SUSTAINABLE LEADERSHIP IN AFRICA

Centré sur les thématiques du leadership, du management général et du pilotage d'une entreprise, ce programme prend résolument en considération les spécificités du continent africain. Les enjeux et défis d'un continent en transition et la question d'un développement durable (gestion des ressources, empreinte carbone, inclusion sociale...) président à la compréhension de nouveaux modèles d'organisations plus performantes, plus responsables et plus inclusives.

#### DIRECTION **ACADÉMIQUE**

#### Christelle Bitouzet Professeur Adjoint, **HEC** Paris

#### Bénédicte Faivre-Tavignot

Professeur Associé, (Education Track), **HEC Paris** 

#### DURÉE

24 jours en 5 modules (dont un digital) D'octobre 2021 à mai 2022

#### CONTACT

### Pour plus d'information : Odile Caballero

+33 (0)1 39 67 76 22 caballero@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu











#### **OBJECTIFS**

- Former les leaders et futurs leaders de l'Afrique de demain
- Anticiper et comprendre les mutations actuelles (géopolitiques, économiques, technologiques, environnementales, sociales et sociétales)
- Imaginer des modèles économiques innovants et performants
- Interagir avec des parties prenantes très diverses et créer des ponts entre les territoires africains et les autres continents



## **PÉDAGOGIE**

Ce programme a été co-construit avec l'AFD et deux institutions académiques africaines (UM6P au Maroc et UCT en Afrique du Sud). Il combine deux perspectives : excellence managériale et développement durable. Il associe apports académiques, expertise d'HEC en matière de formation de populations Executives et visites, interactions expérientielles. Il est itinérant et vise à inspirer les participants avec les pratiques innovantes des acteurs africains, dans une perspective d'application à un projet individuel.



#### **PROFIL DU PARTICIPANT**

Leader ou futur leader du continent africain, de tous horizons : Chefs d'entreprise; Senior Executives et hauts potentiels d'entreprises africaines ou de groupes internationaux; Entrepreneurs; Cadres de l'administration, du secteur public, ou para public; Responsables d'association, d'ONGs.



#### **PROGRAMME**

## MODULE 1 (5 jours: Maroc - Benguérir et Rabat)

Les grands enjeux et megatrends du continent africain

MODULE 2 (5 jours: Côte d'Ivoire - Abidjan) Agir «avec impact»: composantes d'une croissance durable et responsable

#### MODULE 3 (Module hybride)

Agir «pour l'impact»: les business models innovants pour répondre aux Objectifs de Développement Durable (ODD)

MODULE 4 (5 jours : Afrique du Sud - Le Cap) Rendre cohérentes les fonctions support pour le déploiement d'une stratégie responsable

MODULE 5 (5 jours: France - Paris) Des leaders éclairés pour relever les défis du 21e siècle



#### **EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération

+33 (0)1 39 67 70 00

exed@hec.fr

www.execed.hec.edu









### **Programmes Executive Education:**

# HEC Paris propose également une gamme complète et unique de programmes :

