

GLOBAL EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT (GEMM)

(3)

Majeure Finance

**EXECUTIVE MASTER** 

# **GLOBAL EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT (GEMM)**

Le programme GEMM s'adresse à des dirigeants ou managers qui ont ou qui souhaitent se préparer à un rôle de décideur stratégique au sein de leur entreprise. Les grandes constructions pyramidales se fondant sur des hiérarchies centralisées et organisées en silos bien structurés sont aujourd'hui de plus en plus fragilisées en particulier face à l'agilité et à l'agressivité des nouveaux acteurs digitaux.

Dans un environnement que la crise du Covid-19 a rendu encore plus incertain, volatile et complexe, les entreprises ont besoin de dirigeants et de managers autonomes et responsables capables de partager des valeurs communes et une vision stratégique favorisant intelligence collective, innovation, et esprit entrepreneurial.

Ce programme vous permet de personnaliser votre parcours parmi un choix de 6 Majeures GEMM qui partagent, à travers leurs enseignements, ce même objectif de développer une réelle dynamique de création de valeur pour l'ensemble des acteurs avec lesquels l'entreprise interagit : les clients bien sûr, qu'ils soient internes ou externes, mais aussi les actionnaires, les collaborateurs, les fournisseurs, les autres partenaires clés privés ou publics, et ce tout en respectant et favorisant un développement durable de leur environnement naturel et social.

## **COORDINATION ACADÉMIQUE**

**Christopher Hogg** Professeur Affilié, HEC Paris

## DURÉE

8 à 9 modules de 4 jours De janvier 2022 à avril 2023

## **FRAIS DE FORMATION\*** 44 900 €

#### **CONTACT**

Pour plus d'information : exed@hec.fr

\* Prix net, HEC Paris n'étant pas assujettie à la TVA. Les déjeuners des jours de formation sont inclus ainsi que 2 dîners. Les frais d'hébergement et les dîners éventuels ne sont pas compris. Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



## **OBJECTIFS**

- Développer ses aptitudes de dirigeant par une approche transversale, responsable et agile avec une maîtrise des principaux leviers de création de valeur
- Améliorer son leadership et ses capacités à créer de la valeur de façon collaborative, durable et innovante dans son champ d'expertise
- Agir avec proactivité sur les transformations du business model de son activité pour tirer profit à la fois de la révolution digitale et des nouveaux défis de la transition énergétique.



## **PÉDAGOGIE**

Equilibre entre: théorie, méthodologie, cas pratiques et prise de parole, expériences différentes et compétences, travail personnel et en groupe. Selon les Majeures, stage découverte, voyage d'études, plans d'action avec accompagnement d'un mentor, et pour tous, la rédaction d'une thèse professionnelle avec le tutorat d'un professeur ou d'un expert intervenant au sein d'HEC Paris.



## **PROFIL DU PARTICIPANT**

Dirigeant et manager ayant en charge au sein de son entreprise un poste de type direction générale, direction de Business Unit, direction opérationnelle, direction fonctionnelle (finance, contrôle de gestion, marketing, communication, commerce, ressources humaines, secrétariat général, développement durable, RSE...). En fonction de son profil, chaque participant pourra choisir et candidater pour la Majeure GEMM qui correspond le mieux à son projet personnel et professionnel.



## **EXECUTIVE MASTER - GLOBAL EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT (GEMM)**



## PROGRAMME

ADMISSION GEMM	La première étape du processus d'admission est de choisir l'une des 6 Majeures GEMM : GEMM Strategic Management GEMM Marketing, Sales & Business Development GEMM Finance GEMM General Management GEMM Change & Sustainability GEMM Sustainable Leadership in Africa
TRONC COMMUN	Certificat Executive MUST Définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit - 3 modules
MAJEURES GEMM	GEMM Strategic Management - 6 modules de 4 jours  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit / 3 modules  - Certificat Executive L'art de diriger et d'entreprendre / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : un stage GIGN  GEMM Marketing, Sales & Business Development - 6 modules de 4 jours  - Certificat Executive Marketing et Digital / 3 modules  - Certificat Executive Direction Commerciale / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris  GEMM Finance - 6 modules de 4 jours  Certificat Executive Business Performance Management / 3 modules  Certificat Executive Finance d'entreprise / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris  GEMM General Management - 6 modules de 4 jours  2 Certificats Executive au choix parmi :  - Certificat Executive au choix parmi :  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit  - Certificat Executive Piloter la stratégie de sa Business Unit  - Certificat Executive Pusiness Performance Management  - Certificat Executive Business Performance Management  - Certificat Executive Business Performance Management  - Certificat Executive Finance d'entreprise  - Certificat Executive Sustainable Transition Management avec un voyage d'études Paris/Stockholm  - Certificat Executive Changement & Transformation des organisations  Exclusivité de la Majeure : 4 jours de management général en relation avec les certificats choisis  GEMM Change & Sustainability - 6 modules de 2 à 5 jours  - Certificat Executive Changement & Transformation des organisations / 3 modules  Exclusivité de la Majeure : Programme français/anglais, en modules intinérants sur cinq pays
THÈSE PROFESSIONNELLE	La rédaction d'une thèse professionnelle conclut l'enseignement avec l'accompagnement d'un tuteur intervenant au sein d'HEC Paris

MAJEURE

# **GEMM FINANCE**

Le rôle de la finance d'entreprise est essentiel, car les décisions en la matière portent la plupart du temps sur les orientations stratégiques, l'outil industriel et le capital humain exigeant de quantifier l'effort et les résultats qu'on en attend. Composée d'un tronc commun à toutes les Majeures et de 6 modules spécialisés, cette formation de haut niveau à la finance d'entreprise et au contrôle de gestion s'inscrit au cœur du processus de création de valeur, de l'orientation financière des décisions stratégiques, du pilotage et de la mesure de la performance.

## **DIRECTION ACADÉMIQUE**

Franck Ceddaha Professeur Affilié, HEC Paris

## DURÉE

9 modules de 4 jours De janvier 2022 à mars 2023

#### **CONTACT**

Pour plus d'information : exed@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu

## **EXCLUSIVITÉ** DE LA MAJEURE



Plan d'action personnalisé avec un tuteur HEC Paris



## **OBJECTIFS**

- Maitriser l'ensemble des outils pour définir et mettre en œuvre la stratégie de sa Business Unit
- Analyser les performances financières et piloter la création de
- Maîtriser les techniques d'évaluation d'entreprises, dans la perspective d'opérations de fusions acquisitions ou sur les marchés de capitaux
- Identifier les moyens de financement cohérents avec une politique financière équilibrée et durable



## **PÉDAGOGIE**

Exposés académiques, conférences -débats, travaux d'équipe en sous-groupe, études de cas, accompagnement personnalisé, prise de parole et restitutions en plénière, traitement de situations professionnelles réelles vécues par les participants dans leurs entreprises.

Les participants réalisent un diagnostic stratégique et financier d'une entreprise (avec accompagnement d'un tuteur), un plan d'action appliqué au système de pilotage de la performance de leur activité (avec accompagnement d'un mentor) et une thèse professionnelle (avec le tutorat d'un professeur HEC Paris).



## PROFIL DU PARTICIPANT

Cadres travaillant dans les banques et institutions financières, entrepreneurs et dirigeants d'entreprise, contrôleurs de gestion, trésoriers, risk managers, auditeurs, experts comptables, juristes. Prérequis: Le GEMM Finance nécessite un niveau minimum de connaissances en comptabilité et notamment des différents états comptables de l'entreprise.



## **PROGRAMME**

- CERTIFICAT EXECUTIVE MUST Définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit
- CERTIFICAT EXECUTIVE **Business Performance Management**
- CERTIFICAT EXECUTIVE Finance d'entreprise



CERTIFICAT EXECUTIVE

# DÉFINIR ET METTRE EN PLACE LA STRATÉGIE DE SA BUSINESS UNIT

Maîtriser en tant que dirigeant ou futur dirigeant, membre d'un comité de direction, l'ensemble des outils pour définir et mettre en place la stratégie de sa Business Unit, en prenant en compte les intérêts de toutes les parties prenantes tant internes (collaborateurs et actionnaires) qu'externes (clients, fournisseurs, et environnement naturel et social). Ce certificat est commun à toutes les Majeures du GEMM et est conçu comme un entraînement opérationnel à la fonction de dirigeant.

## DIRECTION ACADÉMIQUE

**Frédéric Leroy** Professeur Affilié, HEC Paris

## DURÉE

3 modules de 4 jours De janvier à mars 2022

## CONTACT

**Pour plus d'information :** exed@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



## **OBJECTIFS**

- Maîtriser les enjeux et les ambitions de l'organisation partagés au sein du comité de direction, pour élaborer en équipe, la stratégie de son entreprise
- Développer ses aptitudes de dirigeant par une approche généraliste, transversale et agile du management
- Agir sur ses réseaux de partenaires internes et externes pour améliorer de façon durable la création de valeur de son entreprise.



## **PÉDAGOGIE**

Ce certificat permet de renforcer et d'acquérir une approche transversale des différentes fonctions à maîtriser pour diriger ou participer à la direction de sa Business Unit et ce avec une dimension entrepreneuriale permanente.



## **PROFIL DU PARTICIPANT**

Ce programme est destiné aux dirigeants et futurs dirigeants d'unités stratégiques et aux directeurs fonctionnels, membres d'un comité de direction (Directeur Commercial, Directeur Marketing, Directeur Financier, DRH, DSI, Directeurs des Opérations....).



## **PROGRAMME**

#### MODULE 1

## Analyser, comprendre et maîtriser les enjeux internes & externes

- Le diagnostic stratégique et les principales stratégies génériques,
- La recherche de nouvelles opportunités et l'analyse des risques.
- Maîtrise des principaux enjeux financiers, commerciaux et marketing.

#### **MODULE 2**

#### Fixer la Stratégie et le Plan d'action

- Evolution du business model et validation de la stratégie retenue
- Prise en compte des mutations des marchés notamment avec la révolution digitale et la transition énergétique
- Déclinaison fonctionnelle de la stratégie en particulier au niveau marketing et financier.

#### MODULE 3

## Mobiliser les équipes internes & externes

- Agir sur son environnement et ses principaux partenaires de la Supply Chain
- Mobiliser le capital humain en interne et en externe
- Définir les principes d'organisation, ses différents modèles, et la gestion des hommes et des talents

CERTIFICAT EXECUTIVE

# **BUSINESS PERFORMANCE MANAGEMENT**

Ce programme s'adresse aux directeurs financiers, business partners, risk managers, accounting managers, experts comptables et contrôleurs de gestion impliqués dans l'adaptation conceptuelle et opérationnelle des systèmes et outils de pilotage et de reporting. Il les aidera à développer et à consolider leurs compétences et savoir-faire, dans le champ de la performance économique et financière, à des niveaux business unit et corporate.

## DIRECTION **ACADÉMIQUE**

Franck Ceddaha Professeur Affilié, HEC Paris

## DURÉE

3 modules de 4 jours D'avril à septembre 2022

#### CONTACT

Pour plus d'information: exed@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



## **OBJECTIFS**

- Maîtriser les concepts qui structurent la réflexion managériale contemporaine
- Faire évoluer les outils de pilotage de la performance en cohérence avec la stratégie de l'entreprise et les besoins des décideurs
- S'approprier les techniques de contrôle de gestion les plus avancées et en décliner les projets d'action.



## **PROGRAMME**

#### MODULE 1

Maîtriser les fondamentaux du management de la performance

#### MODULE 2

Piloter et manager la performance

#### MODULE 3

Intégrer et coopérer : promouvoir sa fonction au cœur des organisations à travers le projet d'action



## **PÉDAGOGIE**

Exposés académiques, conférencesdébats, travaux d'équipe en sous-groupe, études de cas, accompagnement personnalisé, prise de parole et restitutions en plénière, traitement de situations professionnelles réelles vécues par les participants dans leurs entreprises.

Les participants conçoivent un projet d'action en Business Performance Management pour leur entreprise avec l'accompagnement personnalisé d'un professeur HEC Paris ou expert.



## **PROFIL DU PARTICIPANT**

Manager souhaitant progresser dans son entreprise et accélérer sa carrière. Venant avec l'ambition de passer d'un état A à un état B tant au plan de ses connaissances techniques que de sa philosophie de management, de ses savoir-faire et ses savoir-être.



CERTIFICAT EXECUTIVE

# FINANCE D'ENTREPRISE

L'objectif de ce certificat est de permettre à chaque participant d'analyser la performance financière historique et prévisionnelle d'une entreprise et de comprendre comment mettre en œuvre les techniques d'évaluation d'entreprises et les opérations financières.

Il permettra de rejoindre une communauté de participants et d'anciens participants riche d'expériences variées et qui élargira son réseau professionnel.

## DIRECTION **ACADÉMIQUE**

Franck Ceddaha Professeur Affilié, HEC Paris

## DURÉE

12 jours en 3 modules De mai à octobre 2022

## CONTACT

Pour plus d'information: exed@hec.fr

Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.execed.hec.edu



## **OBJECTIFS**

Ce certificat permet de comprendre et maîtriser les principaux concepts de la finance d'entreprise et notamment :

- Analyser et interpréter les documents financiers de l'entreprise pour porter un diagnostic pertinent sur sa situation financière et ses perspectives
- Comprendre, mettre en œuvre et comparer les différentes méthodes d'évaluation d'entreprise
- Être capable de faire la différence entre la valeur de marché d'un actif et son prix.
- Comprendre pourquoi et comment une entreprise se finance en capitaux propres et/ou en dette et l'importance d'une politique financière.

L'équipe pédagogique est constituée



## **PROFIL DU PARTICIPANT**

Cadres travaillant dans les banques et institutions financières, entrepreneurs et dirigeants d'entreprise, contrôleurs de gestion, trésoriers, risk managers, auditeurs, experts comptables, juristes. Prérequis: Ce certificat nécessite un niveau minimum de connaissances en comptabilité et notamment des différents états comptables de l'entreprise.



## **PROGRAMME**

#### MODULE 1

Analyse financière et choix d'investissement

#### MODULE 2

Evaluation d'entreprises

#### MODULE 3

Politique financière et opérations financières



## **PÉDAGOGIE**

de praticiens chevronnés en finance d'entreprise et de professeurs affiliés au sein du Groupe HEC Paris permettant à chaque participant de bénéficier d'un haut niveau d'expertise technique et pédagogique. Des mises en situation sous forme de cas pratiques et de travaux d'équipe permettent d'assurer une progression individuelle et collective et l'atteinte des objectifs pédagogiques. Pour mettre en œuvre les différentes connaissances acquises lors du Certificat, les participants préparent un diagnostic stratégique et financier sur une entreprise de leur choix avec l'encadrement d'un tuteur dédié.





## **EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération

+33 (0)1 39 67 70 00

exed@hec.fr

www.execed.hec.edu









## **Programmes Executive Education:**

## HEC Paris propose également une gamme complète et unique de programmes :

